

י"ב כסלו, תשפ"ו
30 נובמבר, 2025

לכבוד
ועדת מכרזים

**הנדון: בקשת פטור ממכרז להתקשרות עם מכון גרטנר (קרן המחקרים ושירותי הבריאות – שיבא),
לביצוע מחקרי מדיניות בריאות**

רקע

חטיבת הרפואה במשרד הבריאות אמונה על התווית מדיניות בריאות ומשמשת כרגולטור מרכזי של מערכת האשפוז והקהילה. על מנת להבטיח כי הרגולציה וההנחיות הקליניות תואמות את המציאות המשתנה ואת הצרכים העולים מן השטח, נדרש ביצוע מחקרים מבוססי נתונים, שיאפשרו לבחון את השפעת מדיניות ותוכניות התערבות, הסקת מסקנות וגיבוש מדיניות צופה פני עתיד. בשנתיים האחרונות, וביתר שאת במהלך מלחמת "חרבות ברזל", ניצבת המערכת בפני אתגרים חסרי תקדים במספר תחומים, המחייבים בדיקה ומחקר מעמיקים. המלחמה חידדה את הפגיעות של אוכלוסיות מוחלשות, בדגש על קשישים וסיעודיים במרחב האזרחי, בשל פערים במיגון וקושי בנגישות. הזדקנות האוכלוסייה, לצד מחלות כרוניות וריבוי תרופות (poly pharmacy) מהווה גם היא גורם סיכון משמעותי לפגיעות בקרב קשישים, אתגר הולך ומתעצם במדינות מערביות ובישראל בפרט. ישראל היא מעצמה עולמית בטיפול פוריות. העומס הגובר על היחידות להפריה חוץ-גופית, לצד סוגיות מורכבות שעלו בתקופה האחרונה והצורך בטיוב הרגולציה הקיימת, מחייבים בחינה של גורמי הסיכון, דפוסי השימוש בטיפול פוריות והתוצאות הקליניות ברמה הלאומית.

Medical Directorate
Ministry of Health
39 Yirmiyahu St.
Medical.directorate@moh.gov.il
Tel: 02-5080731 Fax: 025655955

חטיבת הרפואה
משרד הבריאות
רחוב ירמיהו 39
Medical.directorate@moh.gov.il
טלפון: 02-5080731 פקס: 02-5655955

לאור כל זאת, אנו מבקשים לאשר את ביצוע המחקרים הבאים:

1. **מגמות אשפוז עקב טראומה בקרב קשישים - לאורך השנים (2010-2024) בהשוואה לאוכלוסייה הבוגרת:** מחקר הבוחן מגמות רב-שנתיות של אשפוזי טראומה בקרב קשישים בישראל בשנים 2010-2024, תוך ניתוח מנגנוני הפציעה, חומרתה, משאבי האשפוז ותוצאותיו. באמצעות נתוני רשם הטראומה הלאומי, מושווית אוכלוסיית הקשישים לאוכלוסייה הבוגרת, ונבחנים שינויים לאורך זמן לפי קבוצות גיל ותתי-אוכלוסיות. המחקר צפוי לאתר דפוסים ארוכי-טווח, פערים בטיפול וגורמי סיכון, ובכך להניח תשתית לתכנון שירותי מניעה, טיפול ושיקום מותאמים לאוכלוסייה המזדקנת.
תקציב המחקר – 122,504 ₪.
תקנה: 24071033
מרכז קרנות: 24001001

שם המחקר	סעיף תקציבי	עלות (₪)	תחום
מגמות אשפוז בקשישים	מתאמת מחקר	63,000.0	גריאטריה
מגמות אשפוז בקשישים	סטטיסטיקאי	35,000.0	גריאטריה
מגמות אשפוז בקשישים	מומחה מערכות מידע	16,000.0	גריאטריה
מגמות אשפוז בקשישים	מרכזת רשם הטראומה	5,400.0	גריאטריה
מגמות אשפוז בקשישים	תקורה (%) 2.6	3,104.4	גריאטריה
	סכום ביניים	122,504.4	

Medical Directorate
Ministry of Health
39 Yirmiyahu St.
Medical.directorate@moh.gov.il
Tel: 02-5080731 Fax: 025655955

חטיבת הרפואה
משרד הבריאות
רחוב ירמיהו 39
Medical.directorate@moh.gov.il
טלפון: 02-5080731 פקס: 02-5655955



2. השפעת מלחמה על היפגעות קשישים בישראל - אשפוז, פציעה ותמותה - מחקר הבוחן את השפעת מלחמת חרבות ברזל על היפגעות קשישים בישראל, תוך השוואת נתוני בתי חולים אשפוז ופניות למלרד-חישוב שיעורי הפציעות, מאפייני הנפגעים ומנגנוני הפגיעה לתקופת שגרה קודמת. באמצעות נתוני רשם הטראומה הלאומי, ינותחו דפוסי פציעה ישירים ועקיפים, המשאבים הרפואיים שנדרשו ותוצאות האשפוז. המחקר יבחן הבדלים בין קבוצות גיל ויזהה גורמי סיכון ייחודיים הקשורים למהלכי המלחמה, במטרה לשפר היערכות, מניעה וטיפול באוכלוסייה המבוגרת בזמן חירום.

תקציב המחקר – 122,914 ₪

תקנה: 24071033

מרכז קרנות: 24001001

שם המחקר	סעיף תקציבי	עלות (ש"ח)	תחום
השפעת המלחמה על קשישים	מתאמת מחקר	63,000.0	גריאטריה
השפעת המלחמה על קשישים	סטטיסטיקאי	28,000.0	גריאטריה
השפעת המלחמה על קשישים	מומחה מערכות מידע	18,000.0	גריאטריה
השפעת המלחמה על קשישים	מרכזת רשם הטראומה	10,800.0	גריאטריה
השפעת המלחמה על קשישים	תקורה (%) 2.6	3,114.8	גריאטריה
סכום ביניים		122,914.8	

Medical Directorate
 Ministry of Health
 39 Yirmiyahu St.
Medical.directorate@moh.gov.il
 Tel: 02-5080731 Fax: 025655955

חטיבת הרפואה
 משרד הבריאות
 רחוב ירמיהו 39
Medical.directorate@moh.gov.il
 טלפון: 02-5080731 פקס: 02-5655955

3. מרכיבי חוסן, עמידות (resilience) וצמיחה מטרומה בקרב קשישים – מחקר הבוחן את השפעת מרכיבי החוסן בקרב קשישים, ובהשוואה לאוכלוסיה צעירה יותר בתקופת מלחמת חרבות ברזל. בתקופת המלחמה הממושכת למדנו שהיקף הצרכים והביקוש בתחום בריאות הנפש גבוהים במיוחד, בהיקפים שקשה מאוד לספק. עבודה זו נועדה לאתר מרכיבי חוסן אישיים, חברתיים וסביבתיים אשר מסייעים לפיתוח עמידות בקרב האוכלוסיה וקשישים בפרט. עבודה זו תסייע לנו לגבש מדיניות ולספק מענים רחבים בתחום זה.

תקציב המחקר – 92,340 ₪.

תקנה: 24070913

מרכז קרנות: 24000735

שם המחקר	סעיף תקציבי	עלות (₪)	תחום
מרכיבי חוסן בקשישים	אנליסט נתונים	90,000.0	גריאטריה
מרכיבי חוסן בקשישים	תקורה (%) 2.6	2,340.0	גריאטריה
סכום ביניים		92,340.0	

Medical Directorate
 Ministry of Health
 39 Yirmiyahu St.
Medical.directorate@moh.gov.il
 Tel: 02-5080731 Fax: 025655955

חטיבת הרפואה
 משרד הבריאות
 רחוב ירמיהו 39
Medical.directorate@moh.gov.il
 טלפון: 02-5080731 פקס: 02-5655955



4. רישום תרופתי בלתי הולם והזדקנות בריאה בקרב קשישים - מחקר הבוחן את ההשפעות של רישום תרופתי בלתי הולם - (PIP- Potentially inappropriate prescribing) , על בריאותם של קשישים. עבודה זו מתבססת על מסד נתונים שנבנה במחקר קודם במכון גרטנר (GOH study) והצלבתו עם רשמי התחלואה, האשפוז והתמוותה הלאומיים. מאגר המידע כולל מעקב ארוך טווח אחר למעלה מ- 5700 משתתפים במשך 3 עשורים ומכיל נתוני תרופות, מדדים קליניים, נתוני אורח חיים ועוד. המחקר יבחן את הקשר בין חשיפה לרישומי תרופות בלתי הולמים ובין ביקורי חדר מיון, אשפוזים, פרוצדורות וחומרת האשפוז. בנוסף, ינותחו סוגי חשיפות ספציפיות והבדלים בין קבוצות סוציו-דמוגרפיות ומגדר, במטרה לשפר את בטיחות הטיפול התרופתי ולסייע בפיתוח כלים קליניים תומכי החלטה לאוכלוסייה המבוגרת בישראל.

תקציב המחקר – 201,096 ₪

תקנה: 24070913

מרכז קרנות: 24000735

שם המחקר	סעיף תקציבי	עלות (₪)	תחום
הזדקנות בריאה - ריבוי תרופות	פוסט-דוקטורט	100,000.0	גריאטריה
הזדקנות בריאה - ריבוי תרופות	סטטיסטיקאי	72,000.0	גריאטריה
הזדקנות בריאה - ריבוי תרופות	מנהל נתונים	24,000.0	גריאטריה
הזדקנות בריאה - ריבוי תרופות	תקורה (%) 2.6	5,096.0	גריאטריה
סכום ביניים		201,096.0	

Medical Directorate
Ministry of Health
39 Yirmiyahu St.
Medical.directorate@moh.gov.il
Tel: 02-5080731 Fax: 025655955

חטיבת הרפואה
משרד הבריאות
רחוב ירמיהו 39
Medical.directorate@moh.gov.il
טלפון: 02-5080731 פקס: 02-5655955

5. תחום הפריין (IVF) - מדדי בריאות בגיל צעיר והשפעתם על תפקוד הפריין בבגרות - המחקר בוחן את הקשרים בין מדדי בריאות בגיל צעיר (17 שנים) - כגון מדדי גדילה, מחלות רקע, תרופות כרוניות, נתונים קוגניטיביים ומאפיינים סוציו-דמוגרפיים — לבין התפתחות ליקויי פריין ושימוש בטיפול IVF בבגרות. באמצעות קישור מאגרי מידע רחבי-היקף של מועמדים לשירות ביטחון והרשם הלאומי לטיפול פוריות (המנוהל עבור משרד הבריאות במכון גרטנר), יאפשר המחקר זיהוי גורמי סיכון מוקדמים להפרעות פריין והבנת השפעת מאפייני הבריאות המוקדמים על הצלחת הטיפולים. תובנות אלו עשויות לתרום לפיתוח התערבויות מניעה ואיתור מוקדם, במטרה להפחית את שיעורי אי-הפריין ולשפר את תוצאות הטיפול באוכלוסייה.

תקציב המחקר – 155,769 ₪.

תקנה: 24070913

מרכז קרנות: 24000735

שם המחקר	סעיף תקציבי	עלות (₪)	תחום
מדדי בריאות בגיל צעיר ושימושים ב IVF	דאטה אנליסט	65,000.0	פריין ו- IVF
מדדי בריאות בגיל צעיר ושימושים ב IVF	סטטיסטיקאי	50,000.0	פריין ו- IVF
מדדי בריאות בגיל צעיר ושימושים ב IVF	עוזר מחקר	35,000.0	פריין ו- IVF
מדדי בריאות בגיל צעיר ושימושים ב IVF	תקורה (%) 2.6	5,769.2	פריין ו- IVF
סכום ביניים		155,769.2	

Medical Directorate
Ministry of Health
39 Yirmiyahu St.
Medical.directorate@moh.gov.il
Tel: 02-5080731 Fax: 025655955

חטיבת הרפואה
משרד הבריאות
רחוב ירמיהו 39
Medical.directorate@moh.gov.il
טלפון: 02-5080731 פקס: 02-5655955

לביצוע המחקרים נדרשת גישה ייחודית לנתוני אמת לאומיים וניסיון בעיבוד ואיחוי מאגרי נתונים. מכון גרטנר מנהל את הרשמים הלאומיים הרלוונטיים לסוגיות אלו: רשם הטראומה, רשם ה-IVF ורשם הפגים. למכון גרטנר יש גישה גם למאגר נתוני המועמדים לשירות בצה"ל (כבר אושרה בוועדת האתיקה המוסדית בחיל הרפואה). הגישה הבלעדית לנתונים ויכולות המכון המוכחות הופכות את מכון גרטנר למכון בעל יתרון גדול, ולמעשה לספק יחיד, למחקרים בתחומים אלה.

נימוקים לפטור ממכרז (יתרון מהותי/ספק יחיד)

1. **רציפות תפעולית ונגישות לנתונים:** מכון גרטנר מנהל עבור המשרד שלושה רשמים לאומיים (רשם הטראומה, רשם ה-IVF ורשם הפגים). למכון יש גישה ישירה ומוסדרת לנתונים (מאגרי ענק, BIG DATA) והיכרות עמוקה של מבנה מסדי הנתונים, השדות, שיטות הקידוד וההצפנה. למכון יש גם עבודה שוטפת והדוקה עם מקורות הנתונים, המוסדות המדווחים כך שביכולתו לעמוד על איכות הנתונים ולטייבם במידת הצורך באיכות גבוהה. כל אלה הופכים את מכון גרטנר לספק בעל יתרון מהותי ולמעשה לספק יחיד לביצוע מחקר אפקטיבי בתחומים אלה, היות ולמכון מחקר אחרים אין את הגישה לנתונים.
2. **יכולות אנליטיות זמינות ומותאמות לרשמים:** במכון מועסקים דאטה-אנליסטים המתמחים ברשמים אלה, עם תשתיות עיבוד וניתוח מוכחות - המקצרות לוחות זמנים ומצמצמות שגיאות.
3. **חיסכון תקציבי ומניעת כפילויות:** שימוש בהרשאות, בתהליכי קידוד והצפנה, בתשתיות קיימות ובכוח אדם מיומן המתמצה בחומרים - מאפשר במסגרת התקציב לספק מענה למגוון שאלות מחקר ללא הקמה מחדש.
4. **חשיבות ודחיפות ציבורית:** יש צורך מידי בבסיס ראיות למדיניות בתחומי הטראומה והגריאטריה לנוכח השלכות מצב החירום המתמשך במדינת ישראל.

Medical Directorate
Ministry of Health
39 Yirmiyahu St.
Medical.directorate@moh.gov.il
Tel: 02-5080731 Fax: 025655955

חטיבת הרפואה
משרד הבריאות
רחוב ירמיהו 39
Medical.directorate@moh.gov.il
טלפון: 02-5080731 פקס: 02-5655955

www.health.gov.il

חטיבת הרפואה
Medical Directorate



משרד
הבריאות
בתיים בריאים יותר

תקציב לסיכום:

מרכז קרנות	תקנה	עלות (ש"ח)	שם המחקר
24001001	24071033	122,504.4	מגמות אשפוז בקשישים
24001001	24071033	122,914.8	השפעת המלחמה על קשישים
24000735	24070913	92,340.0	מרכיבי חוסן בקשישים
24000735	24070913	201,096.0	הזדקנות בריאה - ריבוי תרופות
24000735	24070913	155,769.2	מדדי בריאות בגיל צעיר ושימושים ב IVF
		694,624.4	סה"כ

זמן מוערך: 17.12.25 עד 31.12.26

נבקש אופציה להארכת התקופה עד לתאריך 31.12.2027 ללא תוספת עלות.

חתימה: ד"ר יוני יוסף, סגן ראש חטיבת רפואה

Medical Directorate
Ministry of Health
39 Yirmiyahu St.
Medical.directorate@moh.gov.il
Tel: 02-5080731 Fax: 025655955

חטיבת הרפואה
משרד הבריאות
רחוב ירמיהו 39
Medical.directorate@moh.gov.il
טלפון: 02-5080731 פקס: 02-5655955

חוות דעת מקצועית במסגרת בוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

תאריך: 11/30/2025

יש למלא את כל הסעיפים להלן:

יחידה מקצועית
חטיבה: רפואה
אגף: מטה
מנהל ההתקשרות: יוני יוסף, הגר מזרחי
קניין: שירן ראובן, רואן חוסיין

פירוט ההתקשרות
☒ התקשרות עם ספק יחיד (תקנה 3(29)) ☐ התקשרות עם ספק חוץ (תקנה 3(31))
תיאור הרכש הנדרש (פירוט הטובין/השירותים הנדרשים):
☐ טובין ☒ שירותים
תיאור מהות ההתקשרות – יש לפרט את הרקע, הפרויקט בכללותו, כיצד ההתקשרות מתחברת לצורך המקצועי, חשיבותו וכו'
חטיבת הרפואה במשרד הבריאות אמונה על התווית מדיניות בריאות. על מנת להבטיח כי הרגולציה וההנחיות הקליניות תואמות את המציאות והצרכים בשטח, נדרשים מחקרים מבוססי נתונים, לבחינת השפעת מדיניות ותוכניות התערבות, הסקת מסקנות וגיבוש מדיניות צופה פני עתיד. בימים אלה ניצבת המערכת בפני אתגרים חסרי תקדים במספר תחומים, המחייבים בדיקה ומחקר מעמיקים. המלחמה חידדה את הפגיעות של אוכלוסיות מוחלשות, בדגש על קשישים וסיעודיים במרחב האזרחי. הזדקנות האוכלוסייה, לצד מחלות כרוניות וריבוי תרופות (poly pharmacy) מהווה גם היא גורם סיכון משמעותי לפגיעות בקרב קשישים, אתגר הולך ומתעצם במדינות מערביות ובישראל בפרט. ישראל היא מעצמה עולמית בטיפול פוריות. העומס הגובר על היחידות להפריה חוץ-גופית, לצד סוגיות מורכבות שעלו בתקופה האחרונה וצורך דחוף בטיפול הרגולציה הקיימת, מחייבים בחינה של גורמי הסיכון, דפוסי השימוש בטיפולי פריין והתוצאות הקליניות ברמה הלאומית. לאור כל אלה אנו מבקשים להתקשר עם מכון גרטנר לביצוע מחקרים בנושאים אלה. התקשרויות קודמות – יש לפרט את האישורים שניתנו בעבר, היקפי הרכש שבוצעו, איכות הרכש וכל מידע רלוונטי נוסף
מכון גרטנר מנהל 3 רשמים לאומיים עבור המשרד (IVF, פגם וטראומה), ומספק שירותי מחקר ליחידות אחרות במשרד.
מאפיינים של הרכש הנדרש – בדגש על ייחודיות הרכש:
אנו מבקשים להתקשר עם מכון גרטנר לביצוע מחקרי מדיניות בנושאי גריאטריה, טראומה ופיריון - נושאים שנמצאים בליבת העשייה של החטיבה.

נתוני ספק

שם הספק: רשות המחקר – שיבא
מספר הספק: **580301992**
(פ.ח.צ.ע.מ/מספר עמותה – לא מספר מרכבה!)
תקופת האישור:
תאריך התחלה: **17.12.2025** לחץ או הקש כאן להזנת תאריך.
תאריך סיום: **31.12.2027**
היקף ההתקשרות (יש לצרף תחשיב באקסל נפרד): **694,624.4** ש"ח

נימוקים לבקשה

לביצוע מחקרים אלה נדרשת גישה ייחודית לנתונים לאומיים וניסיון בעיבוד ואיחוי מאגרי נתונים גדולים. מכון גרטנר מנהל עבור משרד הבריאות את הרשמים הלאומיים הרלוונטיים לסוגיות אלו (רשמי טראומה, פגים ו-IVF). מכון גרטנר מחזיק במאגר המידע הרלוונטי למחקר הגריאטריה בתחום הסיכון לקשישים בשל ריבוי תרופות (poly pharmacy). מדובר במסד נתונים מוכר וגדול, העוקב אחר כ-5700 משתתפים במשך 3 עשורים). למכון גרטנר יש גישה גם למאגר נתוני הבריאות של המועמדים לשירות בצה"ל עבור העבודה בתחום ה-IVF (עבודה שכבר אושרה בוועדת האתיקה המוסדית בחיל הרפואה). הגישה הבלעדית לנתונים ויכולות המכון המוכחות הופכות את מכון גרטנר למכון בעל יתרון גדול למחקרים בתחומים אלה.

פירוט חו"ד:

לחץ או הקש כאן להזנת טקסט.

אם ישנם ספקים נוספים בתחום ההתקשרות, יש לפרט את הסיבות לאי התאמתם לביצוע ההתקשרות עימם ואת הסיבות להיות הספק שלגביו נכתבה חוות הדעת ספק יחיד / ספק חוץ האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים:

חוות דעתי זו ניתנת היותי הסמכות המקצועית לנושא זה

תפקיד: **סגן ראש חטיבת רפואה**

שם נציג: **יוני יוסף**

חתימה:



1 בדצמבר, 2025

לכבוד
יוני יוסף
סגן ראש חטיבת הרפואה,
משרד הבריאות

הנדון: הצעת מחיר למחקרים בתחום הרפואה הגריאטרית לשנת 2026

חטיבת הרפואה הובילה בשנים האחרונות מהפך בתחום האשפוז הגריאטרי במדינת ישראל. אני מזדהה עד מאוד עם הכוונה לשים את האוכלוסייה הגריאטרית בפוקוס של מערכת הבריאות ולנסות ללמוד יחד ולהמליץ בפני החטיבה על אסטרטגיות שישפרו את הטיפול הרפואי ואיכות החיים והבריאות של האוכלוסייה הקשישה בישראל.

המלצות אלו בוודאי יאפשרו מיצוי טוב יותר של המשאבים המושקעים בנושא.

להלן הצעת המחיר עבור מחקרים שיבוצעו במכון גרטנר לחקר אפידמיולוגיה ומדיניות בריאות:

שם המחקר	עלות (₪)	תחום
השפעת המלחמה על קשישים	122,914.8	גריאטריה
מגמות אשפוז (טראומה) בקשישים	122,504.4	גריאטריה
מרכיבי חוסן בקשישים - Resilience & post-traumatic growth	92,340.0	גריאטריה
הזדקנות בריאה וריבוי תרופות - PIP & Healthy aging	201,096.0	גריאטריה
מדדי בריאות בגיל צעיר ושימושים ב-IVF	155,769.2	פריון, IVF
סה"כ	694,624.4	

סכום זה כולל גם את התקורה הנדרשת.

2

בברכה,
פרופ' ארנון אפק

מנהל מכון גרטנר לחקר אפידמיולוגיה ומדיניות בריאות

העתק: שירה ארנון, סגנית ראש חטיבת הרפואה
ליאת אורנשטיין, מכון גרטנר